



EABC Assessoria Educacional - CNPJ 59.036.828/0001-42

Processo seletivo de Diretores Escolares de São Raimundo Nonato/PI

Nome do Candidato:

CPF:

DATA 12/02/2025

Pontuação:

Pinte a letra correspondente ao gabarito de cada questão abaixo

Instruções:

- A aplicação desta avaliação terá duração de 4 horas.
- Deverá ser realizada em um prazo mínimo de 60 (sessenta) minutos.
- Para critério de correção será considerado apenas o gabarito com respostas à caneta (azul ou preta), **sem rasuras**.
- **As 10 questões de múltipla escolha terão valor de 1 ponto cada, totalizando 10 pontos**
- **Excetuando a prova e a caneta, qualquer material deverá estar debaixo da mesa ou assento.**
- **Celulares deverão estar desligados.**
- **Os dois últimos candidatos deverão sair juntos da sala de aplicação.**
- **O descumprimento de qualquer regra acarretará na anulação da avaliação.**

1	(A)	(B)	(C)	(D)
2	(A)	(B)	(C)	(D)
3	(A)	(B)	(C)	(D)
4	(A)	(B)	(C)	(D)
5	(A)	(B)	(C)	(D)
6	(A)	(B)	(C)	(D)
7	(A)	(B)	(C)	(D)
8	(A)	(B)	(C)	(D)
9	(A)	(B)	(C)	(D)
10	(A)	(B)	(C)	(D)

Questão 1

O diretor escolar deve atuar como um líder que fomenta a gestão democrática, promove a participação da comunidade escolar e assegura o funcionamento adequado da instituição de ensino. Em um cenário no qual há baixa participação dos responsáveis no Conselho Escolar, resistência dos professores à implementação de novas estratégias pedagógicas e um alto índice de evasão estudantil, o diretor deve adotar uma abordagem estratégica e sistêmica para reverter esse quadro.

Com base nos princípios da gestão democrática e nas atribuições do diretor escolar, **assinale a alternativa que apresenta a sequência de ações mais eficazes para enfrentar esses desafios:**

- (A) Implementar mecanismos de escuta ativa e consulta pública, ampliando os espaços de participação para docentes e responsáveis, articulando parcerias comunitárias e promovendo estratégias para o acompanhamento da permanência dos estudantes.
- (B) Criar um plano de ação emergencial focado na fiscalização dos professores e na responsabilização das famílias pelo baixo engajamento escolar, estabelecendo metas obrigatórias de participação nos colegiados.
- (C) Centralizar as decisões da escola na equipe gestora para garantir maior eficiência na implementação de mudanças, reduzindo o envolvimento dos agentes externos e reforçando normativas de controle e monitoramento do desempenho dos estudantes.
- (D) Priorizar exclusivamente a melhoria da estrutura física da escola como meio de atrair maior participação dos agentes escolares, postergando debates e ações sobre participação comunitária e permanência estudantil para uma segunda etapa de gestão.

A alternativa correta é:

(A) Implementar mecanismos de escuta ativa e consulta pública, ampliando os espaços de participação para docentes e responsáveis, articulando parcerias comunitárias e promovendo estratégias para o acompanhamento da permanência dos estudantes.

Distratores e justificativas:

- (B) Incorreta, pois a gestão democrática pressupõe diálogo e participação, e não fiscalização punitiva e imposição de metas obrigatórias.

- (C) Incorreta, pois centralizar decisões contraria o princípio da gestão democrática, que valoriza a colaboração e o envolvimento da comunidade escolar.
- (D) Incorreta, pois, embora a infraestrutura seja importante, não resolve sozinha problemas de participação e evasão escolar.

Questão 2

O diretor de uma escola pública percebe que há um distanciamento entre a gestão escolar e a comunidade local. As reuniões do Conselho Escolar têm baixa participação, os pais e responsáveis demonstram pouco envolvimento no acompanhamento da aprendizagem dos alunos e há um desinteresse crescente dos estudantes pelas atividades escolares.

Diante desse cenário, o diretor decide adotar estratégias para fortalecer a relação entre a escola e a comunidade, promovendo maior engajamento e participação coletiva.

Com base na dimensão político-institucional da gestão escolar, assinale a alternativa que apresenta a melhor abordagem para enfrentar essa situação:

- (A) Criar eventos exclusivos para a equipe gestora e os professores discutirem internamente os problemas da escola, sem envolver os demais agentes escolares, para evitar conflitos de interesse.
- (B) Implementar um regime disciplinar mais rígido para os alunos, restringindo a participação das famílias nas questões pedagógicas e priorizando o cumprimento estrito das normas institucionais.
- (C) Direcionar todos os esforços para a melhoria da estrutura física da escola, pois um ambiente bem cuidado é suficiente para aumentar o interesse dos estudantes e a participação dos responsáveis.
- (D) Estabelecer canais permanentes de comunicação com as famílias e a comunidade, realizar reuniões participativas, incentivar a criação de projetos comunitários e envolver o Conselho Escolar na tomada de decisões.

A alternativa correta é:

(D) Estabelecer canais permanentes de comunicação com as famílias e a comunidade, realizar reuniões participativas, incentivar a criação de projetos comunitários e envolver o Conselho Escolar na tomada de decisões.

Distratores e justificativas:

- (A) Incorreta, pois excluir a participação da comunidade escolar vai contra os princípios da gestão democrática, que exige diálogo e envolvimento coletivo.
- (B) Incorreta, pois um regime disciplinar rígido e a restrição da participação das famílias enfraquecem a relação entre a escola e a comunidade, agravando o distanciamento.
- (C) Incorreta, pois a infraestrutura é importante, mas, isoladamente, não promove o engajamento dos pais, alunos e comunidade na vida escolar.

Questão 3

A gestão democrática na escola exige a participação ativa da comunidade escolar na tomada de decisões. O diretor, como líder da instituição, deve garantir espaços de diálogo, transparência na comunicação e corresponsabilidade na definição das diretrizes escolares.

Diante desse contexto, analise as afirmativas abaixo e marque a alternativa correta:

- I.** O diretor deve garantir que a gestão da escola esteja alinhada às legislações e normativas educacionais, mas tem autonomia para tomar todas as decisões sem a necessidade de consulta à comunidade escolar.
- II.** A criação e fortalecimento de colegiados, como o Conselho Escolar e a Associação de Pais e Mestres, são estratégias fundamentais para assegurar a participação democrática na gestão escolar.
- III.** A transparência na comunicação, incluindo a divulgação de informações sobre recursos, projetos e desempenho escolar, fortalece o vínculo entre escola, comunidade e famílias.
- IV.** A implementação de uma gestão democrática implica abrir espaço para debates e construção coletiva de propostas, mesmo que isso envolva conflitos e desafios na mediação de interesses diversos.

- (A) Apenas as afirmativas I e III estão corretas.
- (B) Apenas as afirmativas II, III e IV estão corretas.
- (C) Apenas as afirmativas I, II e IV estão corretas.
- (D) Todas as afirmativas estão corretas.

A alternativa correta é:

(B) Apenas as afirmativas II, III e IV estão corretas.

Justificativa das afirmativas:

- **I - Incorreta.** O diretor deve seguir as normativas educacionais, mas não pode tomar todas as decisões sozinho, pois a gestão democrática exige participação da comunidade escolar.
- **II - Correta.** O Conselho Escolar e a Associação de Pais e Mestres são essenciais para garantir a participação democrática.
- **III - Correta.** A transparência na comunicação fortalece a relação entre escola, comunidade e famílias.
- **IV - Correta.** A gestão democrática envolve debates e construção coletiva, o que pode gerar conflitos que precisam ser mediados.

Questão 4

Texto de Apoio

A Escola Municipal "Cidadãos do Futuro" atende estudantes do Ensino Fundamental, distribuídos entre os anos iniciais (1º ao 5º ano) e os anos finais (6º ao 9º ano). O perfil da escola é caracterizado pela diversidade de necessidades educacionais, com uma significativa parcela de estudantes em vulnerabilidade social e dificuldades de aprendizagem, especialmente nos anos iniciais. Além disso, a escola observa um aumento na taxa de evasão escolar nos anos finais, particularmente nas disciplinas de Matemática e Língua Portuguesa.

A gestão escolar tem como foco promover a equidade na aprendizagem, a inclusão de todos os estudantes, e o fortalecimento do vínculo escola-família. Entretanto, há desafios relacionados à resistência de alguns professores a metodologias diferenciadas, à escassez de recursos pedagógicos e à falta de participação ativa das famílias nas atividades escolares.

Diante desse cenário, o diretor tem a responsabilidade de garantir a qualidade do ensino e do aprendizado, assegurando práticas pedagógicas que atendam às especificidades de cada faixa etária e que promovam a inclusão, a valorização da diversidade e a colaboração entre a escola e a comunidade.

Com base no contexto da Escola Municipal "Cidadãos do Futuro", qual das seguintes ações o diretor deve priorizar para garantir uma gestão pedagógica eficaz, considerando as especificidades dos anos iniciais (1º ao 5º) e finais (6º ao 9º) do Ensino Fundamental?

(A) Adotar metodologias ativas e diferenciadas para os anos iniciais, como jogos e atividades lúdicas, e priorizar metodologias expositivas nos anos finais, visando à cobertura do conteúdo programático. A avaliação deve ser predominantemente quantitativa e baseada em provas periódicas.

(B) Aplicar um currículo uniforme para todos os anos do Ensino Fundamental, sem adaptações específicas para as necessidades dos alunos, e centralizar as avaliações nas provas finais. O foco principal deve ser no conteúdo acadêmico, dispensando a necessidade de intervenções pedagógicas diferenciadas.

(C) Implementar estratégias pedagógicas que envolvam os alunos de maneira participativa e colaborativa, com ênfase no desenvolvimento de habilidades socioemocionais e acadêmicas, adaptando o ensino conforme as necessidades dos estudantes de cada etapa do Ensino Fundamental, e fortalecer a parceria com as famílias por meio de encontros periódicos e projetos de apoio ao aprendizado.

(D) Focar exclusivamente no aumento da carga horária das aulas, com a proposta de intensificar os conteúdos nos anos finais, sem considerar as dificuldades de aprendizagem dos alunos. As atividades pedagógicas devem ser mais centradas na disciplina e menos voltadas ao desenvolvimento integral dos estudantes.

A alternativa correta é:

(C) Implementar estratégias pedagógicas que envolvam os alunos de maneira participativa e colaborativa, com ênfase no desenvolvimento de habilidades socioemocionais e acadêmicas, adaptando o ensino conforme as necessidades dos estudantes de cada etapa do Ensino Fundamental, e fortalecer a parceria com as famílias por meio de encontros periódicos e projetos de apoio ao aprendizado.

Justificativa:

- A gestão pedagógica eficaz deve considerar as necessidades específicas dos alunos em cada etapa do Ensino Fundamental, utilizando metodologias diferenciadas e promovendo um ensino inclusivo.
- O envolvimento da família é essencial para fortalecer a aprendizagem e reduzir a evasão escolar.
- Estratégias participativas e colaborativas são fundamentais para engajar os alunos e superar dificuldades de aprendizagem.

Distratores e justificativas:

- **(A) Incorreta.** Priorizar metodologias expositivas nos anos finais ignora a necessidade de metodologias ativas para engajamento e aprendizagem significativa. Além disso, uma avaliação exclusivamente quantitativa não atende à diversidade dos alunos.
- **(B) Incorreta.** Um currículo uniforme e avaliações centralizadas em provas finais desconsideram a necessidade de adaptações pedagógicas para alunos com dificuldades de aprendizagem.
- **(D) Incorreta.** Aumentar a carga horária sem considerar as dificuldades dos alunos e focar apenas na disciplina não resolve os desafios de aprendizagem e evasão.

Questão 5

Estudo de Caso

A Escola Municipal Novo Horizonte tem registrado um aumento significativo nos casos de indisciplina em sala de aula, afetando diretamente o rendimento dos alunos e a qualidade do ensino. Professores relatam dificuldades em manter a atenção dos estudantes, e muitos têm recorrido a medidas punitivas, como suspensões e advertências frequentes.

O gestor escolar, ao analisar a situação, identifica que:

- O regimento interno da escola prevê sanções disciplinares, mas não há um programa estruturado de mediação de conflitos.
- Muitos alunos que apresentam problemas disciplinares possuem dificuldades de aprendizagem e baixa participação nas aulas.
- A relação entre professores e alunos tem sido marcada por pouca comunicação e escassez de práticas de diálogo.

Diante desse cenário, qual deve ser a **ação prioritária** do gestor pedagógico para reduzir os problemas de indisciplina e melhorar o ambiente escolar?

- (A)** Criar um programa de mediação de conflitos e formação continuada para professores, incentivando práticas pedagógicas que promovam o engajamento dos alunos e a construção de um ambiente escolar mais acolhedor.
- (B)** Reforçar as sanções disciplinares do regimento interno, garantindo que os alunos infratores recebam punições mais severas para desencorajar a indisciplina.
- (C)** Solicitar a transferência de alunos com problemas recorrentes de comportamento para outras instituições, visando manter a ordem na escola.
- (D)** Determinar que os professores aumentem a carga de trabalhos e provas para ocupar mais o tempo dos alunos em sala, reduzindo o tempo ocioso e, conseqüentemente, os problemas disciplinares.

A alternativa correta é:

(A) Criar um programa de mediação de conflitos e formação continuada para professores, incentivando práticas pedagógicas que promovam o engajamento dos alunos e a construção de um ambiente escolar mais acolhedor.

Justificativa:

- A indisciplina está associada a fatores como dificuldades de aprendizagem e baixa participação nas aulas. Apenas medidas punitivas não resolvem o problema.
- A mediação de conflitos cria um espaço de diálogo, permitindo a construção de relações mais saudáveis entre professores e alunos.
- A formação continuada para os docentes possibilita o desenvolvimento de estratégias pedagógicas mais eficazes para engajar os alunos e reduzir comportamentos disruptivos.

Distratores e justificativas:

- **(B) Incorreta.** O reforço de sanções disciplinares sem um trabalho pedagógico e relacional tende a aumentar o distanciamento entre alunos e escola, sem resolver a raiz do problema.
- **(C) Incorreta.** Transferir alunos com problemas comportamentais não resolve as dificuldades deles e pode reforçar a exclusão social, agravando os desafios escolares.
- **(D) Incorreta.** O aumento de trabalhos e provas pode gerar ainda mais desmotivação, sem necessariamente solucionar os problemas de indisciplina.

Questão 6

Estudo de caso:

O diretor de uma escola municipal precisa organizar os recursos financeiros para o próximo ano letivo. Ele está buscando maneiras de incluir a comunidade escolar no processo de elaboração do orçamento, especialmente no que diz respeito às necessidades de materiais pedagógicos e melhoria dos espaços escolares.

Considerando o contexto apresentado, qual atitude mais adequada o diretor deve tomar para garantir a participação da comunidade e o cumprimento das normas fiscais?

- (A) Elaborar o orçamento sem consultar a comunidade, pois isso geraria mais agilidade no processo.
- (B) Consultar a comunidade apenas quando houver sobra de recursos, para decidir sobre os materiais pedagógicos.
- (C) Elaborar o orçamento com a participação do Conselho Escolar, garantindo que o plano de aplicação dos recursos seja transparente e adequado às necessidades da escola.
- (D) Não divulgar os balancetes fiscais para a comunidade, a fim de evitar possíveis questionamentos.

A alternativa correta é:

(C) Elaborar o orçamento com a participação do Conselho Escolar, garantindo que o plano de aplicação dos recursos seja transparente e adequado às necessidades da escola.

Justificativa:

- A gestão democrática prevê a participação da comunidade escolar nas decisões financeiras, especialmente por meio do Conselho Escolar, que é um órgão colegiado representativo.
- A transparência na aplicação dos recursos fortalece a confiança da comunidade e assegura que as necessidades da escola sejam atendidas de forma justa e eficiente.
- O planejamento financeiro deve estar alinhado às normas fiscais e às diretrizes da educação pública, garantindo a prestação de contas correta.

Distratores e justificativas:

- **(A) Incorreta.** A exclusão da comunidade escolar na elaboração do orçamento contraria os princípios da gestão democrática e pode resultar em decisões desalinhadas com as reais necessidades da escola.
- **(B) Incorreta.** A participação comunitária não deve ocorrer apenas em caso de sobra de recursos, mas sim desde a elaboração do orçamento, garantindo uma distribuição equitativa dos investimentos.
- **(D) Incorreta.** A transparência fiscal é uma exigência legal e evita problemas de credibilidade e prestação de contas da gestão escolar.

Questão 7

Sobre a responsabilidade do diretor em relação ao patrimônio e espaços físicos da escola, marque a alternativa correta:

- (A) O diretor deve assegurar a manutenção dos espaços físicos, mas não tem responsabilidade pela segurança do patrimônio escolar.
- (B) O diretor pode permitir o uso de espaços escolares para atividades externas, mesmo sem o conhecimento da comunidade escolar.
- (C) A responsabilidade do diretor é coordenar a utilização dos ambientes da escola, assegurando que o patrimônio seja mantido em boas condições para as atividades escolares.
- (D) O diretor não precisa cobrar dos canais competentes a adequação dos serviços e materiais da escola, já que a rede de ensino é quem deve se encarregar disso.

A alternativa correta é:

(C) A responsabilidade do diretor é coordenar a utilização dos ambientes da escola, assegurando que o patrimônio seja mantido em boas condições para as atividades escolares.

Justificativa:

- O diretor tem o dever de garantir a conservação, manutenção e bom uso dos espaços físicos e do patrimônio escolar, assegurando que a infraestrutura esteja adequada para o desenvolvimento das atividades pedagógicas.

- Ele também deve coordenar o uso dos ambientes da escola, evitando desperdícios, danos ao patrimônio e garantindo a segurança da comunidade escolar.
- Além disso, é sua função cobrar da rede de ensino e dos órgãos competentes a adequação dos serviços, promovendo melhorias e investimentos necessários.

Distratores e justificativas:

- **(A) Incorreta.** O diretor tem responsabilidade tanto sobre a manutenção dos espaços físicos quanto sobre a segurança do patrimônio escolar.
- **(B) Incorreta.** O uso dos espaços escolares para atividades externas deve ser discutido com a comunidade escolar e seguir normas estabelecidas.
- **(D) Incorreta.** O diretor deve cobrar dos canais competentes melhorias e adequações, pois faz parte de sua gestão zelar pela estrutura da escola.

Questão 8

Em relação à gestão financeira, qual é a atribuição mais relevante do diretor na administração dos recursos materiais e financeiros da escola?

- (A) O diretor é responsável apenas pela prestação de contas de recursos financeiros recebidos, não tendo influência no planejamento do orçamento.
- (B) O diretor deve elaborar orçamentos com base nas necessidades da escola e monitorar as despesas de acordo com as normas vigentes, sempre com a participação do Conselho Escolar.
- (C) O diretor pode alterar os orçamentos durante o ano letivo, sem a necessidade de consulta ao Conselho Escolar, para melhor atender aos imprevistos.
- (D) O diretor não precisa buscar programas e projetos externos para a escola, pois os recursos fornecidos pelo governo são suficientes.

A alternativa correta é:

(B) O diretor deve elaborar orçamentos com base nas necessidades da escola e monitorar as despesas de acordo com as normas vigentes, sempre com a participação do Conselho Escolar.

Justificativa:

- A gestão financeira escolar deve ser **planejada, transparente e participativa**.
- O diretor tem a responsabilidade de **elaborar e administrar o orçamento** da escola, garantindo que os recursos sejam aplicados de forma eficiente.
- A participação do **Conselho Escolar** é fundamental para garantir a **transparência** e a **democratização** da gestão financeira.
- O monitoramento das despesas é essencial para assegurar o **cumprimento das normas** e evitar desperdícios.

Análise das alternativas incorretas:

- **(A) Incorreta.** O diretor não apenas presta contas, mas também participa ativamente do planejamento e da gestão dos recursos.
- **(C) Incorreta.** Qualquer alteração no orçamento precisa ser discutida com o Conselho Escolar para garantir transparência e conformidade com as normas.
- **(D) Incorreta.** O diretor deve buscar **projetos e programas externos** para complementar os recursos da escola, pois os repasses governamentais nem sempre são suficientes.

Questão 9

Texto:

O diretor de uma escola percebe que a participação dos pais nas reuniões do Conselho Escolar tem diminuído ao longo dos anos. Ao investigar, ele descobre que muitos acreditam que suas opiniões não são realmente consideradas e que as decisões já estão previamente definidas pela equipe gestora. Como resposta, o diretor deseja implementar ações para garantir que a gestão democrática seja efetiva, fortalecendo a relação entre escola e comunidade.

Com base nessa situação, analise as alternativas e escolha a melhor estratégia a ser adotada:

- (A) Desenvolver um sistema de rodízio para limitar a participação de alguns membros em determinadas reuniões, permitindo que mais pessoas possam expressar opiniões ao longo do tempo.

(B) Manter a estrutura das reuniões como está, mas investir na comunicação prévia das decisões tomadas, para que os pais sintam que estão informados, mesmo que não participem ativamente.

(C) Criar uma comissão interna formada apenas por professores e gestores para filtrar as sugestões da comunidade antes de levá-las ao Conselho Escolar, tornando as discussões mais objetivas.

(D) Reformular as reuniões do Conselho Escolar, criando espaços para debates abertos e garantindo que as sugestões sejam documentadas e incorporadas nas decisões sempre que possível.

A alternativa correta é:

(D) Reformular as reuniões do Conselho Escolar, criando espaços para debates abertos e garantindo que as sugestões sejam documentadas e incorporadas nas decisões sempre que possível.

Justificativa:

- **A gestão democrática** depende de um **processo participativo**, onde a comunidade escolar, incluindo pais e responsáveis, tem um papel ativo nas decisões que afetam a escola.
- **Espaços para debates abertos** são essenciais para **garantir a escuta** das opiniões de todos os envolvidos, e a **documentação das sugestões** assegura que essas contribuições sejam levadas em consideração na formulação das decisões, fortalecendo a **transparência** e o **compromisso com a democracia**.
- A **incorporação das sugestões** ajuda a aumentar a **sensação de pertencimento** e a confiança dos pais no processo de gestão escolar.

Análise das alternativas incorretas:

- **(A) Incorreta.** O rodízio pode até ampliar a participação, mas não garante que as opiniões sejam realmente ouvidas e consideradas de forma democrática.
- **(B) Incorreta.** Apenas informar os pais sobre decisões já tomadas não é suficiente para engajá-los de forma efetiva na gestão escolar. A participação ativa é essencial.
- **(C) Incorreta.** Criar uma comissão interna para filtrar as sugestões pode excluir o protagonismo da comunidade e enfraquecer a gestão democrática, além de não garantir a verdadeira participação dos pais.

Questão 10

Em uma escola pública localizada em uma comunidade rural, o diretor iniciou um processo de fortalecimento da gestão democrática, promovendo reuniões periódicas com pais, professores e estudantes para discutir o Projeto Político-Pedagógico (PPP) da escola. Além disso, um canal de comunicação foi criado para que os pais pudessem acompanhar o desempenho dos alunos e sugerir melhorias. Porém, algumas dificuldades surgiram: a participação nas reuniões foi baixa e alguns professores indicaram que o processo de consulta poderia ter sido mais estruturado.

Com base nesse cenário, marque a alternativa correta:

(A) O diretor está adotando boas práticas de gestão democrática ao promover a participação da comunidade no desenvolvimento do PPP, mas precisa melhorar a estruturação do processo de consulta, como indicado pelos professores.

(B) A criação de um canal de comunicação contínuo é desnecessária, pois a baixa participação nas reuniões indica que a comunidade não tem interesse em se envolver mais com a escola.

(C) A falta de participação de parte da comunidade compromete completamente o processo de gestão democrática, tornando as reuniões e o canal de comunicação inúteis.

(D) A gestão democrática não depende da participação da comunidade, já que o trabalho dos professores e a criação do PPP devem ser realizados sem a contribuição de pais e alunos.

A alternativa correta é:

(A) O diretor está adotando boas práticas de gestão democrática ao promover a participação da comunidade no desenvolvimento do PPP, mas precisa melhorar a estruturação do processo de consulta, como indicado pelos professores.

Justificativa:

- O diretor está tomando ações importantes para **fortalecer a gestão democrática**, como **promover reuniões periódicas** com a comunidade e criar um **canal de comunicação** para que os pais acompanhem o desempenho dos alunos e possam sugerir melhorias. Essas práticas são fundamentais para garantir a **participação ativa** de todos os envolvidos no processo educacional.

- No entanto, a **baixa participação** e o feedback dos professores indicam que é necessário **estruturar melhor o processo de consulta**, talvez oferecendo mais **informações claras**, mais **convites específicos**, ou **novos formatos de participação**, para que todos se sintam mais envolvidos e motivados.
- **Melhorar a estruturação** do processo de consulta pode ajudar a superar as dificuldades e aumentar o engajamento da comunidade.

Análise das alternativas incorretas:

- **(B) Incorreta.** A criação de um canal de comunicação contínuo é uma boa prática para manter os pais informados e engajados, e não deve ser considerada desnecessária. A baixa participação pode ser resultado de uma estrutura de consulta que ainda precisa ser mais acessível ou atrativa.
- **(C) Incorreta.** A falta de participação de parte da comunidade não compromete completamente o processo de gestão democrática. Há espaço para ajustes e melhorias, e o processo pode ser fortalecido ao abordar as dificuldades apontadas.
- **(D) Incorreta.** A **gestão democrática** depende essencialmente da participação da comunidade, incluindo pais, alunos e professores. A criação do PPP sem a contribuição desses atores pode levar a uma gestão menos alinhada às necessidades reais da comunidade escolar.